

비전공자·일반인을 위한 MBA 방식의 기업재무회계 이해와 활용

F6

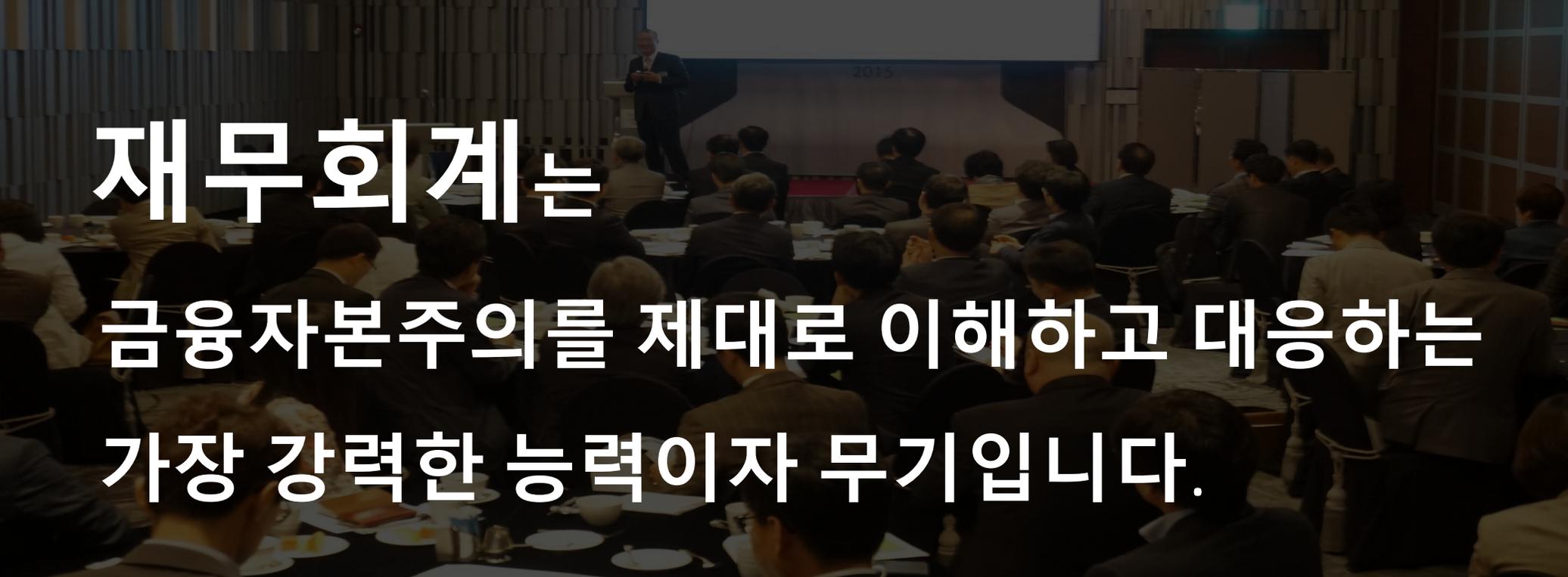
여섯 가지 핵심원리로 기업재무회계를 마스터한다!!!

F6

새로운 접근법

기업재무 전체를 **단시간**에 가장 **쉽고 논리적**으로 이해한다.

기업재무회계 이해를 통해 **사업을 보는 눈**과 업무능력을 키운다.



재무회계는

금융자본주의를 제대로 이해하고 대응하는 가장 강력한 능력이자 무기입니다.

F6의 3가지 핵심전제

- 누구나 **쉽게** 기업재무회계를 이해할 수 있습니다.
- 사업과 재무를 **함께** 이해할 수 있습니다.
- 재무회계는 기업분석과 사업적 커뮤니케이션의 **핵심도구** 입니다.

이런 분들에게 권해드립니다.



재무회계 지식의 이해로
의사결정 및 리더십 강화가
필요한 임원 분들



재무제표상에서
필요한 숫자를 찾아내고
재무적 목표관리 역량 강화를
원하는분도!



묻지마 투자가 아닌
제대로 기업분석후에
주식투자를 해보고 싶은
초보 투자자!



비전공자이고
비재무부서지만
재무회계를
알고싶은 사람도!



스타트업을 제대로
한번 시작해보려는
사장님도!



다양한 비즈니스에서
사용되는 숫자를
제대로 활용하고 싶은분들도!



재무회계를
배웠지만
실제로 활용되는것을
배우고싶은 학생도!



직업, 직무, 직급 상관없이
재무회계에 관심있고 배우고싶은
모든 분들이 대상이 됩니다!

커리큘럼

Part. 1	• Introduction	<ul style="list-style-type: none"> • 효과적인 기업재무회계 학습법 • F6 접근법과 기업재무회계 기능변화의 이해 	#1
	F0. ○○과 □□는 동전의 양면과 같다	<ul style="list-style-type: none"> • 비전공자의 기업재무회계 접근법과 활용법 • 기본 메커니즘의 이해 : 사업 → 재무제표 → 재무/성과지표 → 기업가치 • 사업과 재무의 연관성과 재무제표 이해: 재무상태표, 손익계산서 • 재무상태표의 핵심 이해와 손익계산서 보기 	#2
		#3	
		#4	
Part. 2	F1. 재무는 ○에 관한 것 이다	<ul style="list-style-type: none"> • 재무의 핵심과 기본 마인드 • 돈에 관한 것 이라면 재무적인 것이다. • 재무 vs 회계 	#5
	F2. ○○과 □□는 같다	<ul style="list-style-type: none"> • 재무의 핵심 개념 이해 : Risk & Return • 위험과 보상의 상관관계 이해 • Risk Management 와 사업적 의사결정 이해 	#6
	F3. 모든 돈에는 ○○이 있다	<ul style="list-style-type: none"> • 빌린 돈 vs 투자 받은 돈; 싼 돈 vs 비싼 돈 • 자본비용 (WACC)이해와 활용 • 재무지표/성과지표 이해와 활용 : ROA, ROE, EVA / ROIC, ROCE • 관리회계의 핵심 이해 : 변동비, 고정비, 공헌이익 	#7
	F4. 돈은 ○○이 생명이다	<ul style="list-style-type: none"> • 돈의 회전력 이해 • 현금흐름에 따른 재무상태의 변화 : 영업현금흐름, 잉여현금흐름 • 회전/흐름지표 : CCC; 현금진정성지표 : CCR • 관련 사례 예시 	#8
	F5. 기업은 ○○과 □□으로 말해야 한다	<ul style="list-style-type: none"> • 매출이익과 자본 수익성 • 이익경영 vs 매출경영; 가격 vs 원가 • 손익과 원가관리; 관련 사례 • 전체최적의 법칙, 투자의사결정 : NPV, IRR, 회수기간 	#9
	F6. 결국 ○○○○로 수렴된다.	<ul style="list-style-type: none"> • 기업가치의 의미와 구조; 자본비용과 영업현금흐름 • 현재가치와 미래가치 • 사례연습 및 유의점 	#10

전문가 소개



심규태

현. 한국CFO스쿨 대표이사

현. 피플앤인사이트 전문위원

Whitworth University, MBA

심규태 대표는 국내에 CFO의 역할과 중요성에 대해 본격적으로 제기하여 전략적 재무의 역할과 의미해석 중심의 재무회계 접근법을 제시하고 확산시킨 주역이다. 사업언어인 재무회계를 쉽고 수준 높게 전달하는 것으로 이미 수 많은 수강생들에게 정평이 나 있다. 특히, MBA 방식의 재무 접근법을 적용하여 기업재무의 핵심을 F5라는 5가지 기본원리로 종합 정리하여 직위, 직급에 관계 없이 누구나 재무회계를 쉽게 이해하고 자신의 필요에 따라 실질적으로 쓸 수 있는 방법론으로 제시하고 있다.

<주요강의>

효성그룹, 한라그룹, GS칼텍스, 삼표그룹, SK, 두산, 한화, 우리은행, 매일유업, 롯데정보통신, 흥국생명, 파라다이스그룹, NS홈쇼핑, 대교, 만도, 포스코, GN푸드, 롯데그룹, CJ, 대우인터내셔널, 코오롱, 유니드, MCNS, 빌포스트, MPC, 콘프로덕츠코리아, 탐앤지니어링, 휴비츠 원풍물산, 네오위즈, 퓨처시스템, 톱크웨어, KTC텔레콤, 당근영어, 인스프리트, 썬텍, 라디오빌, 이엠테크닉스, 로젠텍배 동강메디컬시스템, LG마이크론, 이앤이시스템, 프리즘커뮤니케이션즈 ③ 기관/단체 : 한국산업단지공단 대덕연구개발특구지원본부, 부산상공회의소, 울산/포항/강원/전북/대구/충북 테크노파크, 한국소프트웨어진흥원 한국정보통신진흥협회, 울산상공회의소, 강원바이오산업진흥원, 한국벤처재단, 아스피린센터, 산업클러스터학회 공무원연수원, 율곡연수원, 대한병원협회, 한국표준협회, 한국광기술원, KOIVA, 여성벤처기업협회, 중소기업진흥원 대구디지털산업진흥원, 경기여성능력개발센터 ④ 대학 : 카이스트, 숭실대, 서강대, 숙명여대, 이화여대, 서울대, 경희대 전남대, 연세대, 강원대, 한성대, 한라대, 전북대, 우송대, 경원대, 인하대, 한경대, 목원대, 동의대, 한양대, 한국외대

<역서/저서>

주도하는 CFO 재무리더십 / 새로운 경영환경과 CFO의 역할변화 / 리더정신 / 남자패션의 정석 / 물을 거슬러 노를 저어라 / 리스판서를 컴퓨터 파타고니아

<기고>

넥스트데일리, CEO&, 월간리더스, 파이낸셜뉴스, Chief Executive, 기술사업화, 간행물윤리, 조선일보 벤처다이제스트, 이코노미21, 한국IR협의회보, 전자신문, 문화일보, 디지털타임즈, 한경비즈니스

“내가 아는 한 대한민국에서
재무를 가장 이해하기 쉽게
설명하고 이해시키는 전문가”
H그룹사 인사팀장

비전공자 재무회계과정 설계의 근본 원칙 (1)

- 재무회계 전공자나 관련부서 담당자와 같은 역량을 갖도록 하는 것이 목표가 아니라 재무회계를 활용하여 본인이 하고자 하는 일이나 (조직에서) 맡은 바 직무와 직책을 잘 수행하는데 도움이 되도록 설계해야 한다.
- 전공자와 같은 단계별 교육보다는 우선적으로 기업재무회계를 종합적으로 이해할 수 있도록 접근하는 것이 중요하다.
전체와 기본에 대한 이해를 충실히 할 수록 학습기대효과도 높고 본인의 필요에 따른 내용을 찾아내고 습득하는 자기학습능력도 크게 증진된다.
- F6를 바탕으로 지속적으로 업그레이드하고 필요한 세부사항을 스스로 학습해 나갈 수 있도록 설계되어야 한다.
- 기본을 바탕으로 필요한 지식을 다양한 방식의 자기학습과 후속 실무강좌를 통해 개인적으로 요구되는 시기에 실질적으로 학습해 나가는 체계가 필요하다.
이것이 가능하다면 본인이 필요로 하는 것을 구체적으로 습득하고 확보할 수 있는 자기학습역량을 갖추게 된다.

비전공자 재무회계과정 설계의 근본 원칙 (2)

- 사업을 재무의 관점과 용어로도 볼 수 있도록 의미를 이해하고 분석할 수 있고, 이에 기반하여 커뮤니케이션하고 협업할 수 있는 것이 중요하다.
- 사업을 재무회계 언어로 이해할 수 있고, 재무회계 언어를 사업적으로 이해할 수 있는 것이 핵심이다. 이를 바탕으로 사업적 커뮤니케이션과 판단을 보다 정확하고 효과적으로 할 수 있으며, 전문적인 협업이나 커뮤니케이션도 가능하게 된다.
- 이상의 모든 것을 가장 효율적이고 효과적으로 이루어질 수 있도록 설계가 되어야 한다.
- 불필요한 시간과 노력낭비를 막기 위해서는 비전공자 나 비재무부서 대상의 기업재무회계 강의는 이상의 원칙을 담아서 구현하고자 하는 강의 목표와 철학 그리고 내용 전달역량이 절대적으로 필요하다. 이를 통하여 불필요한 시간, 자원, 노력의 낭비를 막고 본인이 하고자 하는 것을 하는데 원활히 활용할 수 있도록 하고자 하는 목적을 항상 명심해야 한다.

20년 기업재무의 명가 – (주)한국CFO스쿨

2011년~현재

- 효성그룹 전사 전략적 재무회계 과정 실시
- 농심그룹 재무역량 강화과정
- 삼표그룹 CFO 스쿨 운영
- 한라그룹 전사 전략적 재무회계 프로그램 실시
- GN푸드 핵심인재 재무역량 강화과정
- 파라다이스 신입팀장 재무과정, 신입임원 재무과정
- 매일유업 신입임원 재무통찰력
- 위기극복 재무전략 컨퍼런스 개최
- (주) 비재무 교육 전문회사 피플앤인사이드 설립
- 현대차그룹 원가 과정
- 현대차그룹 해외생산법인장 과정
- GCMP 전사 5개 대학 글로벌 멘토링 프로그램
- 고용노동부 청년취업아카데미 히트챔피언기업 위탁
- 인재전략 최고경영자과정 개설
- 크로스보더 M&A전문과정 개설
- 현대기아차 해외생산법인장 후보과정
- 한국산업단지공단 강원권 경영자 재무회계과정
- 임원재무통찰력과정 개설
- 경영자 로스쿨 과정 개설
- 역사 인문학 과정 개설
- 현대기아차그룹 임원 재무과정 제공
- 두산그룹 신입중역 과정 제공

2006년~2010년

- 2010 투자유치 커넥트 개최
- 한국CFO스쿨 대전센터 개설
- 아시아경제신문 전략적 제휴
- CFO 마스터클래스 개강
- 강원테크노파크 커넥트-인베스트 프로그램 제공
- 그린 비즈니스 스쿨 개설
- 예비CFO과정 3,4기 개강
- CEO재무리더십과정 12,13기 개강
- M&A 필드마스터 과정 오픈
- 대덕특구본부 기업가정신양양 프로그램 제공
- 포항 유망기업 IR컨설팅 수행
- 차기년도 경쟁력 확보전략 세미나개최
- 대우인턴내셔널 글로벌 리더 육성과정

- 2009 경영전략수립 컨퍼런스 개최
- 정보통신산업협회 스타트업 진행
- 해외사업부 및 온라인사업부 설립
- 상해 Pre-MBA프로그램 론칭
- 2008 경영전략 컨퍼런스 개최
- 경영자 신년세미나 개최
- 신년 CFO 조찬 라운드 테이블 진행
- 한국산업단지공단 광주혁신클러스터 OSP 진행
- 2007 경영전략 컨퍼런스 개최
- CFO스쿨 강의노트 출간
- CFO SUMMER SUMMIT 개최
- 한화인력개발원 예비CFO과정 제공
- 대덕특구본부 하이업 프로그램 및 CFO과정 제공
- 중기청 외자유치 프로그램 위탁운영
- 2006 경영사례 컨퍼런스 개최
- 글로벌 비즈니스 리더 과정 운영

2001년~2005년

- 글로벌 재무협상과정
- 한국CFO클럽 하우스 오픈(역삼동)
- 2005 재무경영 사례대전 개최(한국경제신문 공동주최)
- 한국컨설팅협회와 비즈니스엔젤 성공투자과정 운영
- 2004 재무경영 사례대전 개최(한국경제신문 공동주최)
- CEO 재무리더십 과정 개설
- 경영전략수립 워크숍 과정 개설
- 성과중심 평가보상 시스템 구축 워크숍 과정 개설
- 경영자를 위한 재무과정 개설
- 우리은행 CFO과정 위탁
- 15개 주체별 실전강좌 개설
- 전문경영인 과정 개설
- GAME VENTURE MANAGEMENT 과정 개설
- 벤처CFO과정 개설 (한국경제신문 공동주최)
- 산업단지공단 벤처센터 전문지원시스템 실시
- 벤처 네트워킹 프로그램 론칭
- 디지털 CFO과정 개설(한국산업단지공단 공동주최)

2000년

- 한국CFO스쿨 설립

* 본 프로그램은 기업별 맞춤형 인하우스 과정으로도 진행합니다.

전화: 02-552-6488

이메일: edu@cfoschool.com



기업재무의 명가-(주)한국CFO스쿨