

**CFO** KOREA  
SCHOOL

Virtual Live Class  
비대면 실시간 온라인 강의

# 경영자 / 임원 사업재무 핵심과정

제14기

2025년 3월 13일 (목)

오후 1:30~5:30

비대면 실시간 온라인 강의 (Zoom)



T. 02-552-6488  
E. [manager@cfoschool.com](mailto:manager@cfoschool.com)  
[www.cfoschool.com](http://www.cfoschool.com)

## 왜 사업재무 일까요?

사업이 어떻게 재무제표와 재무적 성과지표로 나타나는지 이해할 수 있다면  
최적의 사업적 판단과 결과에 도달할 수 있습니다.

돈의 흐름으로 사업을 보십시오.  
모든 사업적 활동은 재무적으로 귀결됩니다.  
사업에서 재무적 가치를 볼 줄 알고,  
재무적 지표에서 사업적 의미를 읽을 줄 알아야  
합니다. 재무를 모르고는 진정한 리더십과 통찰력  
을 발휘하기 어렵습니다

## 『기업재무회계 핵심이해와 재무리더십 강화과정』 커리큘럼

한국CFO스쿨은 재무교육에 특화된 20년간의 현장 경험 노하우와 경쟁력 있는 강의 콘텐츠를 보유하고 있습니다.  
수많은 기업/그룹사 강의와 공개강좌를 통해 입증된 내용과 강의력으로 말합니다.

주제	주요내용
돈이 전부는 아니지만, 돈 없는 사업은 없다.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업모델이나 사업아이템만으로 사업을 진행할 수 없다.</li> <li>• 기업형 스타트업과 신사업, 사업타당성과 기업가치</li> <li>• 사업과 자본의 결합: 소요자금과 자금조달, 자금원과 조달순서</li> <li>• 비즈니스 파이낸싱의 이해와 활용</li> <li>• 직접금융(Equity Financing)과 간접금융(Debt Financing)</li> <li>• 재무적 성과지표와 투자수익율</li> </ul>
사업과 재무는 동전의 양면이다.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업은 어떻게 재무에 반영되는가?</li> <li>• 재무회계는 비즈니스 언어이다.</li> <li>• 사업을 이해하지 못하면 재무를 이해하지 못한다.</li> <li>• 재무를 이해하지 못하면 사업을 이해할 수 없다.</li> <li>• 사업활동의 재무회계적 표현과 의미를 이해하라.</li> <li>• 재무제표의 이해와 재무제표의 연결성</li> <li>• 재무구조와 자산의 이해와 활용</li> <li>• 자산과 손익의 상호관계</li> </ul>
돈의 관점으로 사업을 본다.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• &lt;돈 → 사업 → 돈&gt;의 순환구조 이해</li> <li>• 사업은 분주한데 돈은 벌고 있는가?</li> <li>• 돈의 흐름으로 사업을 본다.</li> <li>• 겉으로는 활발한 만큼 순환적 가치창출 구조를 보이고 있는가?</li> </ul>
모든 사업활동은 결국 재무적 결과로 나타난다.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업의 재무적 결과는 무엇인가?</li> <li>• 재무적 숫자가 보여주는 사업의 결과는 무엇인가?</li> <li>• 수익성과 재무적 기업가치 이해</li> <li>• 사업의 성적표 매출수익성, 사업이 가치 자본수익성</li> <li>• 재무실적과 기업가치의 연관성</li> <li>• 재무성과지표의 이해와 활용</li> </ul>
사업과 재무는 현장에서 함께 붙어야 한다.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업과 재무는 붙어서 함께 해야 한다.</li> <li>• 재무는 본질적으로 현장중심적이다.</li> <li>• 현장이 필요한 재무가 진짜 사업재무이다.</li> <li>• 사업재무를 통한 경영의사결정과 리더십 강화</li> <li>• 현업과 현장 중심의 접근과 재무활용</li> <li>• 재무파트와 비재무파트의 사업적 커뮤니케이션</li> <li>• 재무지표의 사업적 이해와 사업활동의 재무적 의미 이해</li> </ul>

\* 본 과정은 실시간 비대면 과정으로 진행됩니다.

\* 맞춤형 인하우스 과정으로도 진행 가능합니다.

# 강사소개

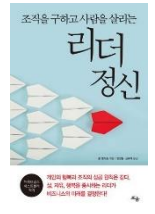
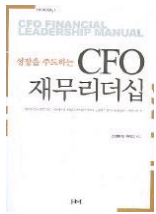


**현. 한국CFO스쿨 대표이사**

현. 피플앤인사이트 전문위원

연락처: ktshim@cfo.school.com

심규태 대표는 국내에 CFO의 역할과 중요성에 대해 본격적으로 제기하여 전략적 재무의 역할과 의미해석 중심의 재무회계 접근법을 제시하고 확산 시킨 주역이다. 사업언어인 재무회계를 쉽고 수준 높게 전달하는 것으로 이미 수 많은 수강생들에게 정평이 나 있다. 특히, MBA 방식의 재무 접근법을 적용하여 기업재무의 핵심을 F5라는 5가지 기본원리로 종합 정리하여 직위, 직급에 관계 없이 누구나 재무회계를 쉽게 이해하고 자신의 필요에 따라 실질적으로 쓸 수 있는 방법론으로 제시하고 있다.



▲ 저서/역서

**<역서/저서>** 성공을 부르는 스타트업CFO와 창업재무/성장을 주도하는 CFO 재무리더십 / 새로운 경영환경과 CFO의 역할변화 / 리더정신 / 남자패션의 정석 / 물을 거슬러 노를 저어라 / 리스판서블 컴퍼니 파타고니아 **<강의>** ① **프로그램** : 재무리더십 최고위과정, 경영자 재무과정, 예비CFO과정, 벤처CFO과정, 스타트업CFO과정, 재무경영사례대전, 경영전략 컨퍼런스, 사업재무과정 매니저 재무리더십 과정, 기술경영 컨퍼런스, 인재전략 최고위과정 ② **기업** : 효성그룹, 한라그룹, 현대오트에버, 네패스, 현대백화점그룹, 현대차그룹, 농심그룹, GS칼텍스, 삼표그룹, SK, 두산, 한화, 우리은행, 매일유업, 롯데정보통신, 흥국생명, 한국메탈, KC그룹, 파라다이스그룹, 홈앤쇼핑, NS홈쇼핑, 대교, 만도, 포스코, GN푸드, 롯데그룹, CJ, CJ프레시웨이, 대우인터내셔널, 코오롱, 유니드, MCNS, 빌포스트, MPC, 콘프로덕츠코리아, 탐엔지니어링, 휴비츠 원풍물산, 네오위즈, 퓨처시스템, 텅크웨어, KTC텔레콤, 당근영어, 인스프리트, 썸텍, 라디오빌, 이엠테크닉스, 로젠택배 동강메디컬시스템, LG마이크론, 이앤이시스템, 프리즘커뮤니케이션즈 ③ **기관/단체** : 한국원자력연구원, 한국산업단지공단 대덕연구개발특구지원본부, 부산상공회의소, 울산/포항/강원/전북/대구/충북 테크노파크, 한국소프트웨어진흥원 한국정보통신진흥협회, 울산상공회의소, 강원바이오산업진흥원, 한국벤처재단, 아스피린센터, 산업클러스터학회 공무원연수원, 율곡연수원, 대한병원협회, 한국표준협회, 한국광기술원, KOIVA, 여성벤처기업협회, 중소기업진흥원 대구디지털산업진흥원, 경기여성능력개발센터 ④ **대학** : 카이스트, 숭실대, 서강대, 숙명여대, 이화여대, 서울대, 경희대 전남대, 연세대, 강원대, 한성대, 한라대, 전북대, 우송대, 경원대, 인하대, 한경대, 목원대, 동의대, 한양대, 한국외대 **<기고>** 벵스투데이리, CEO&, 월간리더스, 파이낸셜뉴스, Chief Executive, 기술사업화, 간행물윤리, 조선일보 벤처다이제스트, 이코노미21, 한국IR협의회보, 전자신문, 문화일보, 디지털타임즈, 한경비즈니스

## 교육대상

: 재무회계 **비전공자** 경영자, 임원, 임원 승진대상자 등

- 사업이 재무회계에 반영되는 방법과 그것을 보는 방법을 알게 되었다. (S사 해외영업부 이사)
- 사업적 관점에서 고객의 요구에 대응하기 위해 반드시 필요한 시간이다. (C사 마케팅팀 부장)
- 기업 재무에 대한 전체 흐름인지에 탁월할 뿐만 아니라 실질적인 효과도 있었다. (S사 상무)
- 회계강의로 감동받기는 처음입니다. (B특허법인 대표/변리사)
- 회사의 관리자급들이 사업의 본질을 놓치지 않기 위해서라도 꼭 들어야 할 강의입니다. (F로봇 이사)

▲ 수료생 후기 일부

## 등록안내

교육 일자	14기: 2025년 3월 13일 (목) 오후 1:30~5:30
교육 방법	비대면 실시간 온라인 강의 (ZOOM활용) *교육당일 이메일로 접속 링크가 발송됩니다.
수강료 및 할인혜택	50만원 (부가세별도) / 1인 *인당 수강료 입니다. 수강인원 수만큼 신청 및 등록해주시기 바랍니다. <b>할인혜택 (중복적용불가)</b> - 얼리버드 할인혜택: 10만원/인 (개강일로부터 2주 전 등록 시) - 1사 2인 이상 등록 시 할인혜택: 10만원/인
교육 문의	한국CFO스쿨 02-552-6488 <a href="mailto:manager@cfoschool.com">manager@cfoschool.com</a>
참고 사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 아래 신청하기 버튼을 통해 신청이 가능합니다.</li> <li>• 콘텐츠/저작권을 보호를 위해 타 교육기관은 참여가 제한될 수 있습니다.</li> <li>• 최소인원 미달 시 과정이 열리지 못 할 수도 있습니다.</li> <li>• 한국CFO스쿨의 모든 온라인 강의에서는 1개의 계정으로 여러 명이 동시 접속하는 형태를 금지하고 있습니다.</li> <li>• 한국CFO스쿨의 모든 강의는 무단 배포 및 가공하는 행위, 캡처 및 녹화하여 공유하는 행위, 무단으로 판매하는 행위 등 일체의 저작권 침해 행위를 금지합니다.</li> <li>• 취소 및 환불규정: 교육 개시 5일(영업일 기준) 내 환불 및 취소는 불가 합니다.</li> </ul>

**참가 신청하기 (클릭)**

인하우스 교육  
(맞춤형 프로그램)

본 과정은 기업의 상황에 맞는 “맞춤형 교육”으로 진행할 수 있습니다.  
문의: (전화) 02-552-6488 (이메일) [manager@cfoschool.com](mailto:manager@cfoschool.com)

## 경영자가 숫자를 안다는 것은

당장 해야 할 일과 나중에 해도 될 일을 구분하게 되고,  
숫자로 나타나는 경영상의 현실과 미래를 파악하게 되므로  
경영에 대한 책임감을 가질 수 있다는 것입니다.

무엇을 팔 것인가,  
어디에서 팔 것인가,  
어디에 얼마만큼의 돈을 쓸 것인가 등  
기업 의사결정의 중추는 숫자를 기반으로 합니다.  
그래서 숫자를 놓치면 모든 것을 놓치게 됩니다.

회사의 숫자에는 회사의 스토리가 담겨있습니다.  
회사의 어제와 오늘과 내일을 보기 위해서는  
숫자 속 세세한 이야기에 관심을 기울여야 한다.

## CEO들은 숫자에 예민해야 합니다. 숫자가 모든 것을 말해주기 때문입니다.

재무는 조직이 최고에 오르기 위한 확실한 근거이며,  
자신과 조직을 성공으로 이끌 필수 관문입니다.

재무는 단순히 숫자를 다루는 문제가 아닙니다.  
재무를 모르고는 진정한 리더십과 통찰력을 발휘하기 어렵습니다.

- 도서 '리더처럼 질문하라', '착한 리더의 생각' 인용

# About 한국CFO스쿨

2000년 출범 이후, 한국CFO스쿨은 20년간 기업 재무/회계에 특화된 교육 전문성, 재경직군 Advisory Group의 자문/감수 시스템, 오픈 이노베이션 시스템으로 구축한 업계 최고 교수진 및 재무에 특화된 레퍼런스를 보유한 기업 재무 전문 교육기관입니다. 15년 이상의 장수 프로그램을 보유하고 있으며, 기업 및 그룹사 강의와 공개강좌를 통해 입증된 내용과 강의력으로 재무 회계 역량 강화에 알맞은 직위, 직급, 주제별 온라인 비대면 과정과 동영상 강의 프로그램 등 최고의 재무교육 시스템을 보유하고 있습니다.



## 주요 프로그램



**경영자, 임원, 매니저  
재무회계 역량강화  
재무리더십 강화 과정**

재무리더십 최고위과정  
예비CFO과정  
스타트업 CFO 입문과정



**(비전공/비재무부서)  
직급별 과정  
주제별 과정**

경영자/임원 사업재무과정  
매니저/팀장 재무리더십 과정  
전사 재무회계 마인드강화 과정  
수익성 향상 및 원가마인드 강화과정  
재무제표를 활용한 재무/경영분석



**(비전공/비재무부서)  
직무별 과정  
부서별 과정**

영업/마케팅부서 재무회계과정  
연구/개발부서 재무회계과정  
인사/교육부서 재무회계과정  
경영/기획/관리부서 재무회계과정  
생산/제조부서 재무회계과정



**인하우스 과정  
&  
온라인 과정**

직위/직급/주제별 인하우스 과정  
매니저/팀장 기업재무회계과정  
일반인을 위한 기업재무회계과정  
스타트업 CFO 입문과정

### 모집중인 과정 보러가기

한국CFO스쿨은 15년 이상의 장수 프로그램은 물론 직위, 직급, 주제별 온라인 비대면 과정과 동영상 강좌도 제공하고 있습니다.

기업재무의 명가  
**(주)한국CFO스쿨**  
since2000

T. 02-552-6488  
E. [manager@cfoschool.com](mailto:manager@cfoschool.com)  
[www.cfoschool.com](http://www.cfoschool.com)