

Virtual Live Class  
비대면 실시간 온라인 강의

# 임원/매니저 승진자를 위한 기업재무회계 핵심과정

CORE INTENSIVE FINANCIAL ACCOUNTING COURSE  
FOR PROMOTED MANAGERS AND EXECUTIVES

2025/02/11, 12 (화,수) 18:30~21:30 (6h)



T. 02-552-6488  
E. [manager@cfoschool.com](mailto:manager@cfoschool.com)  
[www.cfoschool.com](http://www.cfoschool.com)

# 기본 접근법

기업재무회계 핵심집중과정은 비재무  
직무/전공자가 쉽지만 높은 수준의  
이해에 도달할 수 있도록 진행합니다.

## 01.

### 사업적 문제해결역량

재무에 대한 이해를 바탕으로 사업과 경영에 대한 주요 문제를 제대로 이해하고 해결해 나갈 수 있는 문제 해결역량을 높이는데 도움이 되고자 합니다.

## 02.

### 경영 커뮤니케이션

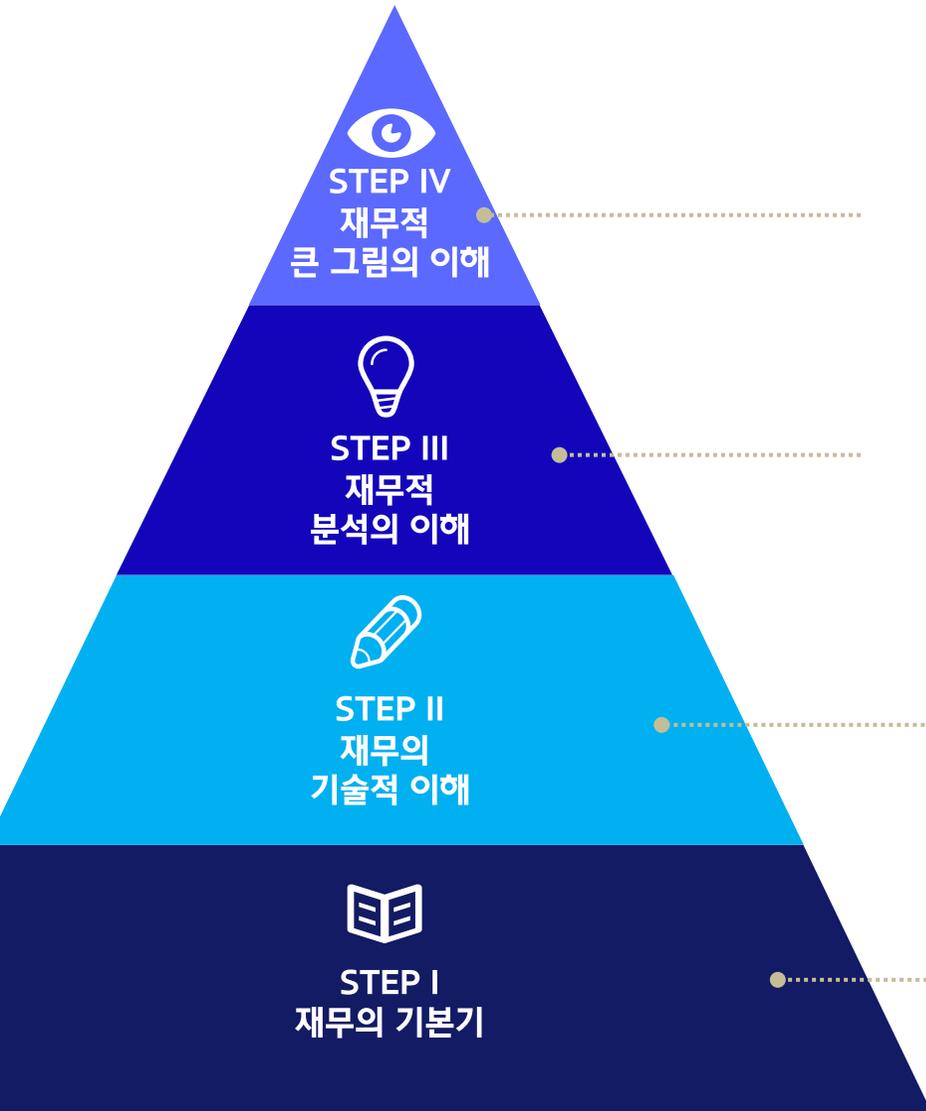
경리실무적 관점이 아닌 의미 이해와 결정의 도구로서 재무회계를 적극 활용할 수 있도록 하여 경영커뮤니케이션과 실행 리더십을 높이는데 도움이 되고자 합니다.

## 03.

### 실행 리더십

재무회계부서에서 일하거나 학습을 위한 학습이 아니라 본인이 맡은 직무직책을 수행능력을 높이는데 도움이 되고자 합니다.

# 단계별 기업재무회계이해 역량의 정의



재무와 회계는 과학일 뿐만 아니라 기술(Art)이다. 두 분야 모두 때로는 수량화 할 수 없는 것을 수량화해야 하며 규칙과 추정, 가정에 의존한다. 기술 이해가 있는 사람은 재무의 기술적 측면이 숫자에 적용되었는지 여부를 파악하며, 다른 가정과 추정이 어떤 다른 결과를 가져올지 명확히 인지한다. 필요할 경우 숫자에 대해 질문하고 이의를 제기할 능력을 갖춘다

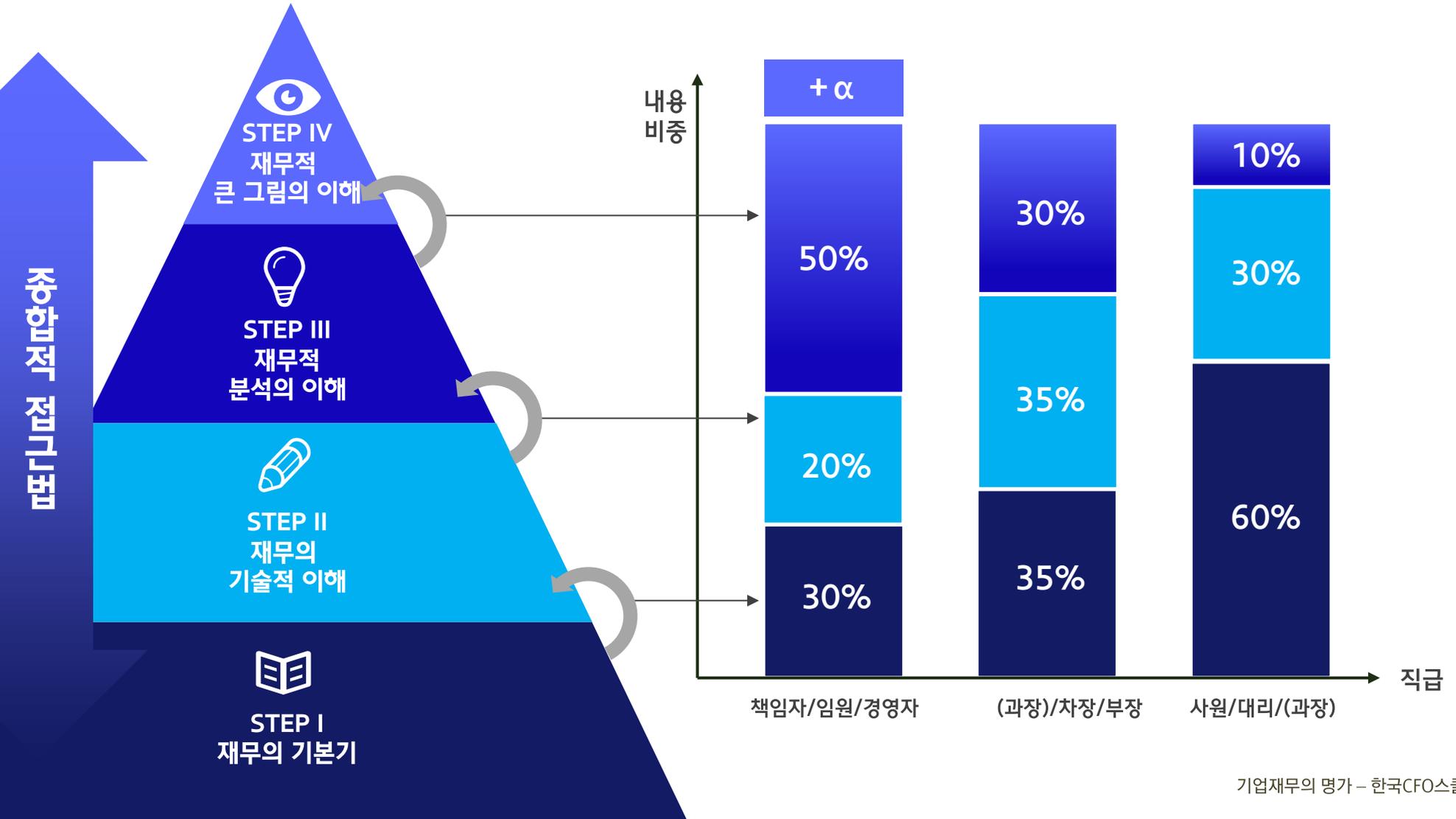
재무를 배우고 사업의 숫자적 측면을 이해해야 하지만, 그렇다고 숫자가 모든 것을 말해주는 것은 결코 아니라는 사실도 잘 알고 있다. 재무성과는 전체 상황, 즉 항상 커다란 그림의 틀 속에서 이해해야 한다. 경제, 경쟁환경, 규칙, 변화하는 소비자의 요구와 기대 그리고 새로운 기술과 같은 요인에 따라 숫자는 다르게 해석되며, 이에 따라 다른 결정이 내려질 수 있다.

재무의 기초와 기술을 익히고 나면 그 정보를 이용하여 숫자들을 더욱 심도 있게 분석한다. 재무비율이나 투자수익률 등의 분석을 어려워하지 않는다. 이러한 분석을 적극 활용하여 더 나은 의사결정을 내린다.

기초적인 재무평가방법을 명확히 이해한다. 손익계산서와 재무상태표, 현금흐름표를 읽을 수 있다. 이익과 현금의 차이를 이해하며, 재무상태표가 균형을 이루는 이유를 안다. 숫자를 두려워 하지도 않는다.

# 직위직급에 맞는 최적의 접근법

직위/직급이 요구하는 각각의 관점으로 의미 이해의 정도와 핵심초점의 질과 비중을 달리하되 기업재무회계 전체단계의 내용을 종합적으로 접근



# 커리큘럼

- \* 본 과정은 실시간 비대면 과정으로 진행됩니다.
- \* 맞춤형 인하우스 과정으로도 진행 가능합니다.

한국CFO스쿨은 재무교육에 특화된 20년간의 현장 경험 노하우와 경쟁력 있는 강의 콘텐츠를 보유하고 있습니다.  
수많은 기업/그룹사 강의와 공개강좌를 통해 입증된 내용과 강의력으로 말합니다.

주차	주제	세부내용	방법론
PART 01	<p><b>사업적 판단력과 실행 리더십을 위한 기업재무회계의 실전개념 이해와 적용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업언어와 경영 커뮤니케이션</li> <li>• 사업재무 관점의 재무제표 이해</li> <li>• 손익과 현금흐름</li> <li>• 재무적 위험관리와 자본비용</li> <li>• 운전자본과 현금흐름중심의 재무관리</li> <li>• 수익성과 성과지표</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업과 재무의 연관구조 이해</li> <li>• 현장중심의 재무회계 마인드와 역량강화</li> <li>• 재무적 관점의 직무수행과 현장중심의 실행 리더십 강화</li> <li>• 재무제표의 이해력과 활용역량 강화; 성과목표관리를 위한 관리회계의 이해와 활용</li> <li>• &lt;Management + Accounting&gt;의 이해와 역량강화</li> <li>• 비즈니스 언어로서의 재무회계와 재무적 관점으로 보는 사업구조</li> <li>• 재무제표 바로보기 – 누구에게나 손익의 책임이 있다</li> <li>• 활용을 위한 재무제표 구조와 핵심개념 이해</li> <li>• 재무제표 (재무상태표, 손익계산서, 현금흐름표)간 상호연관성</li> <li>• 재무적 건전성 - 자산과 부채의 이해와 효율적 관리</li> <li>• 사업의 성적표: 매출, 원가, 손익 이해와 활용; 손익계산서의 허와 실</li> <li>• 매출손익과 자본수익성 이해와 적용</li> <li>• 재무제표를 활용한 성과지표 이해와 활용; 재무적 결과로서의 성과 분석과 이해</li> <li>• 현금흐름에 대한 명확한 이해와 적용; 회계적 이익과 현금흐름과의 차이 이해 및 접근</li> <li>• 사업활동과 직무역할이 현금흐름에 미치는 영향과 관리법</li> <li>• 현금화를 방해하는 주요요소 및 관리방안; 건전한 현금흐름 진단법: CCR</li> <li>• 현금 창출력을 강화하는 조직문화와 활동</li> <li>• 사업활동과 현금흐름 사이의 명확한 인과관계(key connection) 이해</li> <li>• 비즈니스 언어로서 재무회계 이해와 사업적 커뮤니케이션 역량 강화</li> </ul>	강의 사례
PART 02	<p><b>경영커뮤니케이션과 의사결정력을 위한 기업재무회계의 의미이해와 실전활용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 자산효율성과 사업재무의 이해</li> <li>• 매출이익율과 자본수익성</li> <li>• 현금전환주기와 재무적 관점의 조직 효율화</li> <li>• 이익중심경영 관점의 손익과 원가</li> <li>• 재무적 투자 의사결정</li> <li>• 재무적 사업 의사결정</li> <li>• 전략적 재무관리</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 돈 잘 버는 회사의 강력한 재무노하우</li> <li>• 재무회계 이해를 통한 판단력과 결정력 향상</li> <li>• 재무회계를 활용한 사업적 판단력과 의사결정 제고; 재무적 의미 해석 및 활용</li> <li>• 현금전환주기 이해와 활용; 현금화를 방해하는 주요요소 및 관리방안</li> <li>• 손익과 현금흐름 의사결정 비교</li> <li>• 결정의 사전도구로서의 재무예측과 결정의 결과로서의 성과평가</li> <li>• 원가와 원가구성 및 손익에 대한 이해; 원가개념의 변화와 전략적 원가관리</li> <li>• 원가경쟁력을 위한 전략 및 접근법</li> <li>• 이익과 경쟁력 관점에서 본 원가 이해와 접근법; 향후 원가전략의 흐름과 방향성</li> <li>• 재무적 목표와 가치 중심의 경영관리에 대한 이해와 역할 강화</li> <li>• 재무적 성과와 기업가치의 상관관계 이해; 기업가치 중심의 성과지표 이해와 적용</li> <li>• 사업재무(Business Finance)관점의 재무회계 이해와 적용</li> <li>• 재무적 관점에서 사업과 조직 전체를 보는 관점 강화</li> <li>• 재무적 윤리성 및 준법성에 대한 중요성 이해</li> </ul>	강의 사례

# 강사소개

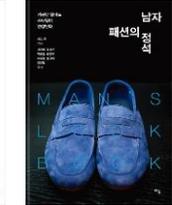


## 심규태 대표

현. 한국CFO스쿨 대표이사

현. 피플앤인사이트 전문위원

연락처: ktshim@cfoschool.com



▲ 저서/역서

심규태 대표는 국내에 CFO의 역할과 중요성에 대해 본격적으로 제기하여 전략적 재무의 역할과 의미해석 중심의 재무회계 접근법을 제시하고 확산시킨 주역이다. 사업언어인 재무회계를 쉽고 수준 높게 전달하는 것으로 이미 수 많은 수강생들에게 정평이 나 있다. 특히, MBA 방식의 재무 접근법을 적용하여 기업재무의 핵심을 F5라는 5가지 기본원리로 종합 정리하여 직위, 직급에 관계 없이 누구나 재무회계를 쉽게 이해하고 자신의 필요에 따라 실질적으로 쓸 수 있는 방법론으로 제시하고 있다.

<역서/저서> 성공을 부르는 스타트업CFO와 창업재무/성장을 주도하는 CFO 재무리더십 / 새로운 경영환경과 CFO의 역할변화 / 리더정신 / 남자패션의 정석 / 물을 거슬러 노를 저어라 / 리스판서블 컴퍼니 파타고니아 <강의> ① 프로그램 : 재무리더십 최고위과정, 경영자 재무과정, 예비CFO과정, 벤처CFO과정, 스타트업CFO과정, 재무경영사례대전, 경영전략 컨퍼런스, 사업재무과정 매니저 재무리더십 과정, 기술경영 컨퍼런스, 인재전략 최고위과정 ② 기업 : 효성그룹, 한라그룹, 현대오트모버, 네패스, 현대백화점그룹, 현대차그룹, 농심그룹, GS칼텍스, 삼표그룹, SK, 두산, 한화, 우리은행, 매일유업, 롯데정보통신, 흥국생명, 한국메탈, KC그룹, 파라다이스그룹, 홈앤쇼핑, NS홈쇼핑, 대교, 만도, 포스코, GN푸드, 롯데그룹, CJ, CJ프레시웨이, 대우인터내셔널, 코오롱, 유니드, MCNS, 빌포스트, MPC, 콘프로덕츠코리아, 탐엔지니어링, 휴비츠 원풍물산, 네오위즈, 퓨처시스템, 링크웨어, KTC텔레콤, 당근영어, 인스프리트, 씬텍, 라디오빌, 이엠테크닉스, 로젠택배 동강메디컬시스템, LG마이크론, 이앤이시스템, 프리즘커뮤니케이션즈 ③ 기관/단체 : 한국원자력연구원, 한국산업단지공단 대덕연구개발특구지원본부, 부산상공회의소, 울산/포항/강원/전북/대구/충북 테크노파크, 한국소프트웨어진흥원 한국정보통신진흥협회, 울산상공회의소, 강원바이오산업진흥원, 한국벤처재단, 아스피린센터, 산업클러스터학회 공무원연수원, 울곡연수원, 대한병원협회, 한국표준협회, 한국광기술원, KOIVA, 여성벤처기업협회, 중소기업진흥원 대구디지털산업진흥원, 경기여성능력개발센터 ④ 대학 : 카이스트, 숭실대, 서강대, 숙명여대, 이화여대, 서울대, 경희대 전남대, 연세대, 강원대, 한성대, 한라대, 전북대, 우송대, 경원대, 인하대, 한경대, 목원대, 동의대, 한양대, 한국외대 <기고> 넥스트데일리, CEO&, 월간리더스, 파이낸셜뉴스, Chief Executive, 기술사업화, 간행물윤리, 조선일보 벤처다이제스트, 이코노미21, 한국IR협의회보, 전자신문, 문화일보, 디지털타임즈, 한경비즈니스

## 교육대상

: 재무회계 **비전공자** 경영자, 임원, 매니저 승진자/승진 대상자 등

- 사업이 재무회계에 반영되는 방법과 그것을 보는 방법을 알게 되었다. (S사 해외영업부 이사)
- 사업적 관점에서 고객의 요구에 대응하기 위해 반드시 필요한 시간이다. (C사 마케팅팀 부장)
- 기업 재무에 대한 전체 흐름인지에 탁월할 뿐만 아니라 실질적인 효과도 있었다. (S사 상무)
- 회계강의로 감동받기는 처음입니다. (B특허법인 대표/변리사)
- 회사의 관리자급들이 사업의 본질을 놓치지 않기 위해서라도 꼭 들어야 할 강의입니다. (F로봇 이사)

[수료생 후기 일부]

## 등록안내



▲참가  
신청하기

교육 일자	2025년 2월 11일, 12일 (화, 수) 오후 6시 30분~9시 30분 (6h)
교육 방법	비대면 실시간 온라인 강의 (ZOOM활용)
수 강 료 및 할인혜택	65만원 (부가세별도) / 1인 *과정 등록하신 메일로 납부 안내 드립니다. <b>할인혜택 (중복적용불가)</b> - 얼리버드 할인혜택: 10만원/인 (개강일로부터 2주 전 등록 시) - 1사 2인 이상 등록 시 할인혜택: 10만원/인
교육 문의	한국CFO스쿨 02-552-6488 <a href="mailto:manager@cfoschool.com">manager@cfoschool.com</a>
참고 사항	<ul style="list-style-type: none"><li>• 좌측 신청하기 버튼을 통해 신청이 가능합니다.</li><li>• 본 과정은 실시간 온라인 라이브로 진행됩니다. (교육당일 이메일로 접속 링크 발송)</li><li>• 콘텐츠/저작권을 보호를 위해 타 교육기관은 참여가 제한될 수 있습니다.</li><li>• 최소인원 미달 시 과정이 열리지 못 할 수도 있습니다.</li><li>• <b>취소 및 환불규정: 교육 개시 5일(영업일 기준) 내 환불 및 취소는 불가 합니다.</b></li></ul>

인하우스 교육  
(맞춤형 프로그램)

본 과정은 기업의 상황에 맞는 “맞춤형 교육”으로 진행할 수 있습니다.  
문의: (전화) 02-552-6488 (이메일) [manager@cfoschool.com](mailto:manager@cfoschool.com)

# About 한국CFO스쿨

2000년 출범 이후, 한국CFO스쿨은 20년간 기업 재무/회계에 특화된 교육 전문성, 재경직군 Advisory Group의 자문/감수 시스템, 오픈 이노베이션 시스템으로 구축한 업계 최고 교수진 및 재무에 특화된 레퍼런스를 보유한 기업 재무 전문 교육기관입니다. 15년 이상의 장수 프로그램을 보유하고 있으며, 기업 및 그룹사 강의와 공개강좌를 통해 입증된 내용과 강의력으로 재무 회계 역량 강화에 알맞은 직위, 직급, 주제별 온라인 비대면 과정과 동영상 강의 프로그램 등 최고의 재무교육 시스템을 보유하고 있습니다.



## 주요 프로그램



경영자, 임원, 매니저  
재무회계 역량강화  
재무리더십 강화 과정

재무리더십 최고위과정  
예비CFO과정  
스타트업 CFO 입문과정



(비전공/비재무부서)  
직급별 과정  
주제별 과정

경영자/임원 사업재무과정  
매니저/팀장 재무리더십 과정  
전사 재무회계 마인드강화과정  
수익성 향상 및 원가마인드 강화과정  
재무제표를 활용한 재무/경영분석



(비전공/비재무부서)  
직무별 과정  
부서별 과정

영업/마케팅부서 재무회계과정  
연구/개발부서 재무회계과정  
인사/교육부서 재무회계과정  
경영지원관리부서 재무회계과정  
생산/제조부서 재무회계과정



인하우스 과정  
&  
온라인 과정

직위/직급/주제별 인하우스 과정  
매니저/팀장 기업재무회계과정  
일반인을 위한 기업재무회계과정  
스타트업 CFO 입문과정

한국CFO스쿨은 15년 이상의 장수 프로그램은 물론  
직위, 직급, 주제별 온라인 비대면 과정과 동영상 강좌도 제공하고 있습니다.

기업재무의 명가  
(주)한국CFO스쿨  
since2000

T. 02-552-6488  
E. [manager@cfoschool.com](mailto:manager@cfoschool.com)  
[www.cfoschool.com](http://www.cfoschool.com)