

**CFO** KOREA  
SCHOOL

Virtual Live Class  
비대면 실시간 온라인 강의

# 연구/개발(R&D) 재무회계 핵심과정

10차

2024년 10월 18일 (금)

오후 1:30~5:30

비대면 실시간 온라인 강의 (Zoom)



T. 02-552-6488  
E. [manager@cfoschool.com](mailto:manager@cfoschool.com)  
[www.cfoschool.com](http://www.cfoschool.com)

## R&D를 통한 사업화와 기업 가치창출까지

기업의 연구개발 목표는 일반 연구소와 다릅니다.  
기업 R&D의 기본적인 목적은 상업화와 사업화를  
통한 기업가치 향상과 재무적 가치창출입니다.

기업의 모든 업무 활동은 숫자로 이해할 수  
있어야 가장 잘 설명할 수 있으며,  
이는 사업적 성과와 기업가치로 이어집니다.

# 『연구/개발(R&D)부서 재무회계 핵심과정』 커리큘럼

한국CFO스쿨은 재무교육에 특화된 20년간의 현장 경험 노하우와 경쟁력 있는 강의 콘텐츠를 보유하고 있습니다.  
수많은 기업/그룹사 강의와 공개강좌를 통해 입증된 내용과 강의력으로 말합니다.

주제	주요내용
<p>연구/개발 부서를 위한 기업 숫자의 이해</p>	<p style="color: #c00000;"><b>기업의 연구/개발 활동 또한 재무적 사업활동이다.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 연구/개발 성과를 위해 재무적 숫자를 이해하고 다룰 줄 안다.</li> <li>• 효율적이고 목표지향적 연구/개발 활동을 위한 구성원들의 숫자기반 커뮤니케이션의 강화와 중요성 이해</li> <li>• 시장과 고객 가치에 기반한 상업화와 사업화의 재무적 관점과 의미 이해</li> <li>• 재무적 관점의 사업이해: 돈이 전부는 아니지만 돈 없는 사업은 없다.</li> <li>• 연구/개발도 결국 재무활동이라는 접근법의 이해:</li> <li>• 기업의 어떠한 활동도 실제 이익으로 연결되지 못하면 궁극적으로 무용지물이다.</li> </ul>
<p>연구/개발 부서를 위한 재무제표 이해와 활용</p>	<p style="color: #c00000;"><b>재무제표 이면의 의미를 읽고 적극적으로 활용한다.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 숫자와 재무제표를 통해 사업을 이해하는 역량 강화</li> <li>• 재무상태와 기업활동 성적표로서 손익계산서 이해</li> <li>• 기업활동의 객관적 지표로서 재무제표를 해독하고 활용하는 능력 향상</li> <li>• 상업화와 사업화 투자의 결과가 재무제표에 어떻게 반영되는지 이해</li> <li>• 재무적 관점에서 기업을 파악하고 이해하여 사업적 관점의 인사이트 도출</li> </ul>
<p>연구/개발 부서를 위한 재무적 이익의 이해와 활용</p>	<p style="color: #c00000;"><b>무엇이 성과를 최대화하고 이익과 가치를 극대화하는 길인지 이해하고 몰입한다.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 재무제표 이해와 해석을 바탕으로 기초적인 경영분석 방법과 각 분석방법의 결과가 주는 재무적 의미 학습</li> <li>• 연구/개발 부서가 알아야 할 손익의 의미와 적용</li> <li>• 재무적 성과지표 및 기업가치의 이해와 활용</li> <li>• 재무적 이익과 기업가치 극대화에 대한 이해와 방법론 모색</li> <li>• 연구/개발과 재무의 결합적 사고: “창의적 아이디어와 최고의 기술만으로는 지속가능한 기업으로 재무적 성공을 거둘 수 없다.”</li> </ul>

\* 본 과정은 실시간 비대면 과정으로 진행됩니다.  
\* 맞춤형 인하우스 과정으로도 진행 가능합니다.

# 강사소개

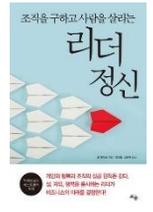


**현. 한국CFO스쿨 대표이사**

현. 피플앤인사이트 전문위원

연락처: ktshim@cfoschool.com

심규태 대표는 국내에 CFO의 역할과 중요성에 대해 본격적으로 제기하여 전략적 재무의 역할과 의미해석 중심의 재무회계 접근법을 제시하고 확산시킨 주역이다. 사업언어인 재무회계를 쉽고 수준 높게 전달하는 것으로 이미 수 많은 수강생들에게 정평이 나 있다. 특히, MBA 방식의 재무 접근법을 적용하여 기업재무의 핵심을 F5라는 5가지 기본원리로 종합 정리하여 직위, 직급에 관계 없이 누구나 재무회계를 쉽게 이해하고 자신의 필요에 따라 실질적으로 쓸 수 있는 방법론으로 제시하고 있다.



▲ 저서/역서

**<역서/저서>** 성공을 부르는 스타트업CFO와 창업재무/성장을 주도하는 CFO 재무리더십 / 새로운 경영환경과 CFO의 역할변화 / 리더정신 / 남자패션의 정석 / 물을 거슬러 노를 저어라 / 리스판서블 컴퍼니 파타고니아 **<강의>** ① **프로그램** : 재무리더십 최고위과정, 경영자 재무과정, 예비CFO과정, 벤처CFO과정, 스타트업CFO과정, 재무경영사례대전, 경영전략 컨퍼런스, 사업재무과정 매니저 재무리더십 과정, 기술경영 컨퍼런스, 인재전략 최고위과정 ② **기업** : 효성그룹, 한라그룹, 현대오트모버, 네패스, 현대백화점그룹, 현대차그룹, 농심그룹, GS칼텍스, 삼표그룹, SK, 두산, 한화, 우리은행, 매일유업, 롯데정보통신, 흥국생명, 한국메탈, KC그룹, 파라다이스그룹, 흥앤쇼핑, NS홈쇼핑, 대교, 만도, 포스코, GN푸드, 롯데그룹, CJ, CJ프레시웨이, 대우인터내셔널, 코오롱, 유니드, MCNS, 빌포스트, MPC, 콘프로덕츠코리아, 탐엔지니어링, 휴비츠 원풍물산, 네오위즈, 퓨처시스템, 텅크웨어, KTC텔레콤, 당근영어, 인스프리트, 썸텍, 라디오빌, 이엠테크닉스, 로젠택배 동강메디컬시스템, LG마이크론, 이앤이시스템, 프리즘커뮤니케이션즈 ③ **기관/단체** : 한국원자력연구원, 한국산업단지공단 대덕연구개발특구지원본부, 부산상공회의소, 울산/포항/강원/전북/대구/충북 테크노파크, 한국소프트웨어진흥원 한국정보통신진흥협회, 울산상공회의소, 강원바이오산업진흥원, 한국벤처재단, 아스피린센터, 산업클러스터학회 공무원연수원, 율곡연수원, 대한병원협회, 한국표준협회, 한국광기술원, KOIVA, 여성벤처기업협회, 중소기업진흥원 대구디지털산업진흥원, 경기여성능력개발센터 ④ **대학** : 카이스트, 숭실대, 서강대, 숙명여대, 이화여대, 서울대, 경희대 전남대, 연세대, 강원대, 한성대, 한라대, 전북대, 우송대, 경원대, 인하대, 한경대, 목원대, 동의대, 한양대, 한국외대 **<기고>** 벅스트데일리, CEO&, 월간리더스, 파인앤셜뉴스, Chief Executive, 기술사업화, 간행물윤리, 조선일보 벤처다이제스트, 이코노미21, 한국IR협의회보, 전자신문, 문화일보, 디지털타임즈, 한경비즈니스

## 교육대상

- : 기업 연구/개발(R&D)부서 책임자, 실무자로서 재무회계를 제대로 이해하고 적용하고자 하는 분
- : 재무회계를 통해 사업화/상업화 연구/개발에 실질적으로 접근하고자 하는 분
- : 사업화, 상업화를 지원하고 있는 기관, 단체, 부서의 책임자, 실무자로서 재무회계 이해를 높이고자 하는 분
- : 숫자를 통한 사업기반의 연구/개발 재무의 인사이트를 얻고자 하는 분

- 전사적인 목표를 R&D 프로젝트에 어떻게 반영해야 할지 고민해봐야겠습니다
- 기존 프로젝트의 수익률 개선 방안을 기업 입장에서 합리적으로 생각해보겠습니다.
- R&D 활동이 수익률과 어떻게 연결되는지 고민해보고, 팀원들과 개선 방안을 논의하겠습니다.
- 우리 회사만의 연구개발 관리 지표를 수립해 볼 자신감이 생겼습니다.

▲ 수료생 후기 일부

## 등록안내

교육 일자	10차: 2024년 10월 18일 (금) 오후 1:30~5:30
교육 방법	비대면 실시간 온라인 강의 (ZOOM활용)
수강료 및 할인혜택	35만원 (부가세별도) / 1인 *과정 등록하신 메일로 납부 안내 드립니다. <b>할인혜택 (중복적용불가)</b> - 얼리버드 할인혜택: 5만원/인 (개강일로부터 2주 전 등록 시) - 1사 2인 이상 등록 시 할인혜택: 5만원/인
교육 문의	한국CFO스쿨 02-552-6488 <a href="mailto:manager@cfoschool.com">manager@cfoschool.com</a>
참고 사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 아래 신청하기 버튼을 통해 신청이 가능합니다.</li> <li>• 별도의 세미나 프로그램을 설치하실 필요없이 교육당일 발송해 드리는 이메일 링크에 접속하시면 됩니다.</li> <li>• 콘텐츠/저작권을 보호를 위해 타 교육기관은 참여가 제한될 수 있습니다.</li> <li>• 최소인원 미달 시 과정이 열리지 못 할 수도 있습니다.</li> <li>• <b>취소 및 환불규정: 교육 개시 5일(영업일 기준) 내 환불 및 취소는 불가 합니다.</b></li> </ul>

## 참가 신청하기 (클릭)

인하우스 교육  
(맞춤형 프로그램)

본 과정은 기업의 상황에 맞는 “맞춤형 교육”으로 진행할 수 있습니다.  
문의: (전화) 02-552-6488 (이메일) [manager@cfoschool.com](mailto:manager@cfoschool.com)

기업의 연구개발(R&D) 활동,  
착시현상에 빠져 있지는 않습니까?  
아래 질문에 기준을 갖고 답할 수 있습니까?

**Q. 연구개발비 대비 성과가**

**어느 정도의 가치를 창출하는가?**

**Q. 돈을 더 투자해야 하는지 줄여야 하는가?**

**Q. 수많은 예비 프로젝트 중**

**어떠한 프로젝트를 선정해야 하는가?**

**기업 R&D의 목표는  
단순히 선진 기술 개발이 아닙니다.  
이익증대를 위한 기술개발입니다.**

그러므로 성과 있는 연구/개발 활동을 위해서는  
사업을 이해하고 목적에 맞는 접근이 필요합니다.

## About 한국CFO스쿨

2000년 출범 이후, 한국CFO스쿨은 20년간 기업 재무/회계에 특화된 교육 전문성, 재경직군 Advisory Group의 자문/감수 시스템, 오픈 이노베이션 시스템으로 구축한 업계 최고 교수진 및 재무에 특화된 레퍼런스를 보유한 기업 재무 전문 교육기관입니다. 15년 이상의 장수 프로그램을 보유하고 있으며, 기업 및 그룹사 강의와 공개강좌를 통해 입증된 내용과 강의력으로 재무 회계 역량 강화에 알맞은 직위, 직급, 주제별 온라인 비대면 과정과 동영상 강의 프로그램 등 최고의 재무교육 시스템을 보유하고 있습니다.



## 주요 프로그램



경영자, 임원, 매니저  
재무회계 역량강화  
재무리더십 강화 과정

재무리더십 최고위과정  
예비CFO과정  
스타트업 CFO 입문과정



(비전공/비재무부서)  
직급별 과정  
주제별 과정

경영자/임원 사업재무과정  
매니저/팀장 재무리더십 과정  
전사 재무회계 마인드강화 과정  
수익성 향상 및 원가마인드 강화과정  
재무제표를 활용한 재무/경영분석



(비전공/비재무부서)  
직무별 과정  
부서별 과정

영업/마케팅부서 재무회계과정  
연구/개발부서 재무회계과정  
인사/교육부서 재무회계과정  
경영/기획/관리부서 재무회계과정  
생산/제조부서 재무회계과정



인하우스 과정  
&  
온라인 과정

직위/직급/주제별 인하우스 과정  
매니저/팀장 기업재무회계과정  
일반인을 위한 기업재무회계과정  
스타트업 CFO 입문과정

## 모집중인 과정 보러가기

한국CFO스쿨은 15년 이상의 장수 프로그램은 물론  
직위, 직급, 주제별 온라인 비대면 과정과 동영상 강좌도 제공하고 있습니다.

기업재무의 명가  
(주)한국CFO스쿨  
since2000

T. 02-552-6488  
E. edu@cfoschool.com  
www.cfoschool.com